

# Оглавление

Вступительные слова	
А.В. Новак	5
И.И. Сечин	6
Об этой книге	
Предисловие редакторов-составителей	9
Именной указатель авторов воспоминаний	13
<b>ЧАСТЬ 1. БИОГРАФИЧЕСКИЕ ОЧЕРКИ</b>	<b>17</b>
Глава 1. История нашей семьи	17
Глава 2. Жизненный путь Владимира Фейгина	22
Глава 3. О математических работах Владимира Фейгина	53
<b>ЧАСТЬ 2. ВОСПОМИНАНИЯ</b>	<b>58</b>
Глава 4. Детство, семья и дом	58
Глава 5. Мехмат	85
Глава 6. Экономика газовой промышленности	100
Глава 7. Энергетический анализ и прогнозирование	146
Глава 8. Энергетическая дипломатия	200
Глава 9. Роль в истории	279
<b>ЧАСТЬ 3. АРХИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ</b>	<b>305</b>
Глава 10. Владимир Фейгин о себе и своих близких	305
Глава 11. Неопубликованные сочинения В.И. Фейгина	311
Глава 12. Официальные документы и справки	327
Глава 13. Телеграммы и письма соболезнования	364
<b>ЧАСТЬ 4. ИЗБРАННЫЕ ПУБЛИКАЦИИ</b>	<b>376</b>
Глава 14. Воспоминания об Александре Арбатове	376
Глава 15. Научные работы по математике	384
Глава 16. Аналитические статьи, доклады и интервью	431
Библиография	477
Хронология событий, связанных с подготовкой проекта Протокола к Энергетической Хартии по транзиту, и роль Владимира Фейгина в этом процессе	491
Об авторах воспоминаний	497
Транскрипция иностранных имен и фамилий	515
Часто используемые обозначения и сокращения	517
Overview	520

# ОБ ЭТОЙ КНИГЕ

## Предисловие редакторов-составителей

**П**еред вами необычная книга о необычном человеке. Владимир Исаакович Фейгин (1946–2020) не был из числа тех, кто при жизни увековечивает свою память, собирая воедино результаты пройденного и занимаясь автобиографическими исканиями или систематизируя и формируя библиотеку своих трудов<sup>1</sup>. Он не упрощал задачу будущим биографам и вряд ли даже задумывался об этом. Большинство людей, окружавших его в последние годы, лишь отрывочно знали о его многогранном и сложном жизненном пути, а многие не знали и вовсе. Он редко говорил о себе, особенно если его не спрашивали, отличался не наигранной скромностью, и всегда был слишком поглощен общественным настоящим и особенно будущим, чтобы найти время на описание личного прошлого. Похоже на айсберг: 10 процентов на виду, 90 под водой. Но именно эти 90 подводных процентов придают ему устойчивость. Как правило, многомерная геометрия огромной подводной части не полностью соответствует небольшой видимой надводной. И чем она, подводная часть, шире и объемней надводной, тем устойчивее весь «айсберг»...

Но прошлое он ценил и, наверное, наедине с самим собой часто в него возвращался, тем более что его всегда отличала удивительная память. Он вообще любил историю и, по отзывам друзей, хорошо ее знал. А в начальной школе даже хотел стать историком<sup>2</sup>, пока его не поглотила гармония и красота математики.

Эта книга не просто дань признательности и уважения к близкому нам человеку, но и попытка восполнить указанную брешь – восстановить, усилиями многих людей, его богатую и непростую биографию. Пройти хотя бы частично вместе с ним по его извилистому жизненному пути.

Это важно не только для его близких, друзей и коллег, но, мы уверены, и для широкого круга современников и будущих поколений. Результаты его трудов сыграли и продолжают играть существенную роль в становлении и развитии целых отраслей экономики и направлений научного знания в России.

Жизнь Владимира Фейгина – плоть от плоти истории России, отражение нескольких ее эпох, значимым свидетелем и участником которых он был,

---

<sup>1</sup> Единственные его автобиографические тексты были написаны в память о брате Леониде Исааковиче Фейгине (1937–2019), а также о близком друге и учителе Александре Аркадьевиче Арбатове (1938–2008). Оба текста вошли в эту книгу (см. главы 10 и 14).

<sup>2</sup> См. школьное сочинение «Кем я хочу быть» (глава 10).

тех испытаний и жизненных трудностей, с которыми пришлось столкнуться послевоенному поколению и которые для живущих тогда воспринимались как нормальная, обычная среда обитания, существования. Это был опыт иного рода, чем испытания войнами и революциями. Он заключался в постоянном внутреннем выборе: плыть по течению, быть как все, – или попытаться что-то изменить к лучшему вокруг себя, на своем месте, дома ли, на работе ли, преодолевая – для кого-то большее, для кого-то меньшее – сопротивление среды. Так вот Владимир Исаакович был из числа тех вторых... И преодолевать ему приходилось по причине происхождения (пресловутого «пятого пункта») временами больше, чем многим другим.

Основу книги составляют воспоминания о Владимире Исааковиче его родных, близких, друзей и многочисленных российских и зарубежных коллег. Всего в работе над книгой приняли участие более 80 человек. И мы хотим выразить искреннюю благодарность каждому из них.

Воспоминания<sup>1</sup> целиком занимают вторую, основную и наиболее обширную часть книги. В конце книги приведены краткие биографические справки обо всех авторах, а в ее начале, непосредственно после этого предисловия, представлен, для удобства поиска, именной указатель авторов. Сами воспоминания расположены нами в порядке глав, соответствующих хронологии и основным направлениям жизни Владимира Исааковича, а внутри глав – на основе взаимосвязей и взаимодополняемости текстов, т.е. в известной мере интуитивно. Важно отметить, что многие воспоминания содержательно выходят за рамки тех глав, к которым они отнесены (т.е. касаются разных этапов и сторон жизни Владимира Фейгина), поэтому деление на главы носит отчасти условный характер.

Все воспоминания приводятся нами без сокращений<sup>2</sup> и с сохранением авторского стиля. Оценочные суждения авторов воспоминаний о роли и значении тех или иных упоминаемых ими событий (включая хронологию последних), людей и результатов их деятельности являются их личной точкой зрения, и не обязательно разделяются редакторами-составителями книги. Тексты сопровождаются подстрочными комментариями редакторов<sup>3</sup>. Перевод текстов зарубежных авторов с английского языка на русский выполнен А.М. Белогорьевым и Е.Ю. Успенской.

В третьей части книги представлен ряд документов 1960–2010-х гг. из личного архива Владимира Фейгина<sup>4</sup>, ранее не публиковавшихся и почти неизвестных, которые призваны дополнить воспоминания о нем его современников.

---

<sup>1</sup> Наряду с текстами, написанными самими авторами, в книгу включены два интервью – стенограмма «живого», устного интервью с К.В. Молодцовым (глава 7) и заочное интервью (письменные ответы на вопросы редакторов) с А.Б. Яновским (глава 9). Помимо личных воспоминаний, в книге содержится также один коллективный текст – от лица сотрудников ООО «НИИгазэкономика» (глава 6).

<sup>2</sup> С согласия авторов небольшим сокращениям подверглись только тексты В.Г. Соколова и В.Н. Лившица.

<sup>3</sup> Основной автор комментариев к главе 8 – А.А. Конопляник, к остальным главам книги преимущественно – А.М. Белогорьев. В постраничных сносках все примечания редакторов отмечены как «Прим. ред.».

<sup>4</sup> Основная часть личного архива В.И. Фейгина после его смерти хранится в семье Владимира Исааковича, меньшая часть, касающаяся преимущественно его работы в ЭНГО

В четвертую часть включены избранные публикации (прежде всего, статьи и интервью) Владимира Исааковича, которые представляют собой лишь небольшую часть его обширного научного и аналитического наследия, но, как нам кажется, хорошо отражают его основные интересы, методологические подходы, образ мышления и литературный стиль.

В конце книги приводится развернутая библиография работ Владимира Исааковича с комментарием составителя.

Наконец, в первой части книги на основе воспоминаний, архивных документов и публикаций впервые предпринята попытка написать биографические очерки о Владимире Фейгине – об истории его семьи, личном жизненном пути и математическом наследии.

Очерк об истории семьи Владимира Исааковича, его родителях, брате и предках по материнской линии принадлежит перу его сына Михаила Фейгина. В очерке собраны все сведения, весьма скудные, о родословной Владимира Исааковича, которые удалось собрать на момент публикации книги.

Очерк о жизненном пути Владимира Фейгина написан А.М. Белогорьевым на основе анализа архивных документов, письменных воспоминаний, вошедших в эту книгу, а также устных воспоминаний, которыми поделились М.Г. Лунц, Т.И. Штилькинд, Л.А. Багиров, В.В. Левин, А.А. Хмельницкий и А.И. Громов.

Автор очерка о математических работах Владимира Фейгина – известный математик, профессор Технического университета Чалмерса (Швеция) и Санкт-Петербургского государственного университета, специалист по спектральной теории дифференциальных уравнений Г.В. Розенблюм, которому мы хотели бы выразить искреннюю благодарность за его редкую отзывчивость и неоценимую помощь в анализе многочисленных математических публикаций Владимира Фейгина.

Мы также хотим выразить благодарность Франсис Голдман, взявшей на себя труд по редактуре Overview книги на английском языке.

В конце книги в виде отдельного приложения представлена «Хронология событий, связанных с подготовкой проекта Протокола к Энергетической Хартии по транзиту, и роль Владимира Фейгина в этом процессе» – текст, написанный специально для этой книги Ральфом Дикелем и Андреем Конопляником. Включение в книгу данного текста обусловлено тем, что во многих воспоминаниях, вошедших в 8-ю главу книги, рассматриваются происшедшие в 2002–2009 гг. события, связанные с процессом Энергетической Хартии, однако не всегда фактологически верно и в точной хронологической последовательности. В этой связи Р. Дикель и А. Конопляник как непосредственные и ведущие участники указанного процесса взяли на себя труд унифицировать его событийную канву в помощь читателям книги и будущим исследователям.

Помимо текстов, в книге публикуется обширный фотоальбом памяти В.И. Фейгина (всего 109 фотографий). В первом вкладыше представлены семейные снимки 1920–1980-х гг. Во втором и третьем – рабочие фотографии

---

и ИЭФ, – в архиве Фонда «Институт энергетики и финансов». Мы как редакторы-составители подтверждаем подлинность всех документов, опубликованных в настоящей книге.

1980–2000-х гг. и 2010-х гг. соответственно. В четвертом вкладыше – семейные фотографии 2000–2010-х гг. Мы благодарим за предоставленные фотографии семью и родных В.И. Фейгина, его коллег и друзей, в т.ч. Т.И. Штилькинда, А.И. Громова, М.А. Белову, О.Н. Акмулину, В.Я. Минского, Е.Ю. Успенскую и др.

Все тексты, вошедшие в первую и вторую части, были написаны специально для этой книги. Впервые публикуется также библиография работ В.И. Фейгина и, как уже отмечалось выше, документы из его личного архива.

В целом настоящая книга является первым опытом биографии В.И. Фейгина, а также содержит в себе, в помощь будущим историкам и любознательным читателям, множество новых исторических источников, посвященных как жизни героя этой книги, так и истории Советского Союза и России 1940–2010-х гг., в т.ч. становлению и развитию российской газовой и нефтяной промышленности и внешней энергетической политики России.

Книга публикуется к 75-летию со дня рождения В.И. Фейгина и к первой годовщине его смерти – обе эти даты приходятся, с разрывом всего в 12 дней, на январь 2021 г.

В завершение мы хотели бы выразить особую благодарность жене и детям Владимира Исааковича – Марии Григорьевне Лунц, Михаилу и Вере Фейгиным, поддержавшим идею этой книги и оказывавшим всемерную помощь в ходе ее подготовки, а также руководству Фонда «Институт энергетики и финансов», благодаря организационной и финансовой поддержке которого стало возможным издание книги в задуманном нами виде и в кратчайшие сроки.

*А.М. Белогорьев, А.А. Конопляник,  
декабрь 2020 г.*