

# **“Инновации и прямые инвестиции в нефть и газ как путь к новой экономике”**

**А.А.Конопляник, д.э.н.,  
Консультант правления, ОАО Газпромбанк,  
Советник Правления, ГПБ Нефтегаз Сервисиз Б.В., Моск.филиал,  
Профессор кафедры «Международный нефтегазовый бизнес»  
РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина,  
<[www.konoplyanik.ru](http://www.konoplyanik.ru)>**

**Выступление на конференции «20 ЛЕТ ПОСЛЕ СССР. ЧТО ДАЛЬШЕ?»,  
Центральный Дом Предпринимателя, Москва, 9 июня 2011 г.**

## Два пути внедрения инноваций (1)

Доминирующая в руководстве страны и обществе позиция: *инновации как способ ухода от нефтегазовой зависимости:*

- Противопоставление нефти-газа (ресурсных отраслей) и инноваций
- «Слезть с нефтегазовой иглы», преодолеть «ресурсное проклятие», быстрый уход от нефти и газа =>
- Пять инновационных кластеров вне энерго-ресурсных отраслей

## Два пути внедрения инноваций (2)

Альтернативная позиция: пять плюс *внедрение инноваций через нефтегазовые отрасли* :

- Наличие нефтегазовых ресурсов не «проклятие», а благо, если ими правильно распорядиться => проблема не в наличии ресурсов, а в эффективности их освоения и использования доходов от них => формирование и использование «ресурсной ренты»
- Не надо противопоставлять нефть-газ (ресурсные отрасли) и инновации; это уже было (1990-е: нефть-газ и конверсия ВПК => «отнять и поделить»)
- При наличии разумной инвестиционной политики нефть-газ (ресурсные отрасли) предъявляют платежеспособный спрос на инновации и создают высокие мультипликативные макроэкономические эффекты => ресурсные инвестиционные проекты как генераторы спроса на инновации + как проекты освоения территорий
- Усложнение условий освоения природных ресурсов => ресурсные отрасли могут быть (должны стать) еще одним наукоемким, инновационным кластером для компенсации негативного воздействия «природного фактора» и повышения конкурентоспособности ресурсных отраслей на рынке (энерго)ресурсов и капитала => нефть и газ как *шестой* инновационный кластер

# Ресурсные отрасли как инновационный кластер (1)

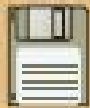
- Некоторые технологические прорывы, приведшие к формированию новых отраслей (новой экономики): автомобилизация, создание ядерной/водородной бомбы, освоение космоса
- Приоритетная инновационная сфера в нефти и газе: **освоение шельфа, в т.ч. глубоководного Арктического шельфа России**
- Освоение глубоководного Арктического шельфа задача не менее (или даже более ?) сложная, чем освоение космоса => потребность в инновациях (технологических прорывах) для преодоления новых вызовов в экономике и (особенно) экологии => приведет ли освоение Арктического шельфа к созданию новых отраслей (новой экономики) России?

## Ресурсные отрасли как инновационный кластер (2)

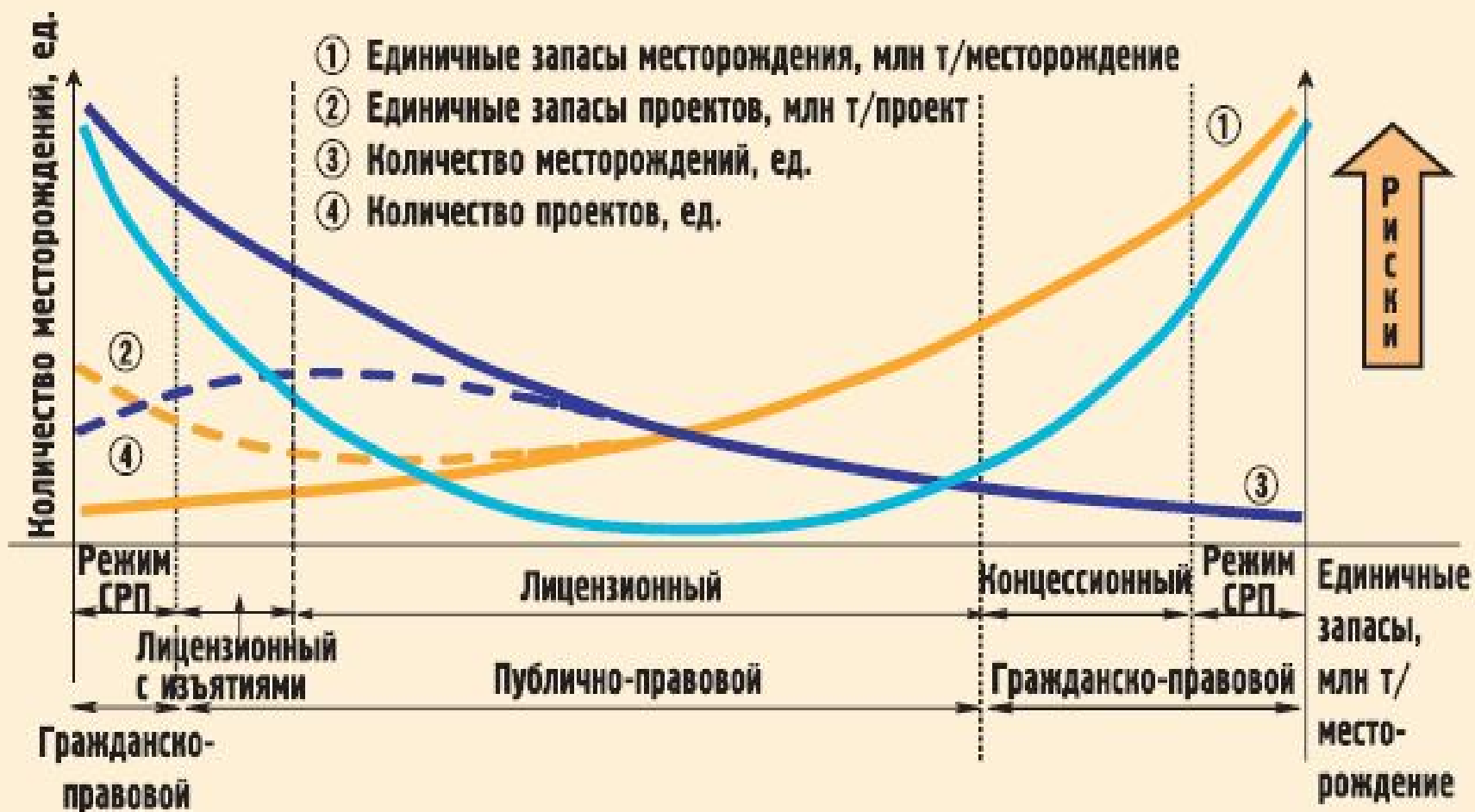
- *Раньше* (в период военного противостояния двух систем): освоение шельфа путем использования наукоемких технологий ВПК (авиадвигатели = газовые турбины на морских платформах) => ресурсные отрасли как **вторичный** потребитель технологий двойного назначения (но: **первичный** потребитель инноваций = ВПК + **бюджетное** финансирование)
- *Теперь*: освоение шельфа как генератор первичного спроса на инновационные решения => ресурсные отрасли как **поставщик** наукоемких технологий для других гражданских отраслей => нефть и газ Арктического шельфа как первичный потребитель инноваций + **проектное** (не бюджетное) финансирование => эффективный инвестиционный климат для прямых инвестиций в российском недропользовании (от «удобства мытаря» к «удобству производителя»)

**Матрица инвестиционных режимов для российского недропользования  
(в координатах «правовая стабильность – налоговая благоприятность»)**

		Правовая система	
		Административная (публично-правовая)	Гражданско- правовая
Налоговый режим	Общий (универсальный)	Лицензионный режим	Концессионный режим
	Специальный (индивидуализированный)	Лицензионный режим с изъятиями (дифференцированный лицензионный режим)	Режим соглашений о разделе продукции (СРП)



## Возможные варианты применения инвестиционных режимов



# Благодарю за внимание !

**<[www.konoplyanik.ru](http://www.konoplyanik.ru)>**  
**[andrey.konoplyanik@gpb-ngs.ru](mailto:andrey.konoplyanik@gpb-ngs.ru)**

Мнения, изложенные в настоящем докладе, не обязательно отражают (могут/должны отражать) и/или совпадают (могут/должны совпадать) с официальной позицией ОАО Газпромбанк, его акционеров, аффилированных с ним(и) лиц, и являются исключительной ответственностью автора доклада.